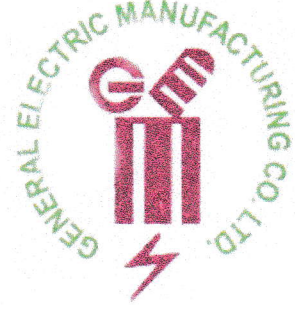


জেনারেল ইলেকট্রিক ম্যানুফ্যাকচারিং কোম্পানি লিমিটেড  
উত্তর পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম-৪২০৪



ISO 9001:2015 Certified



চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ ইম্পাত ও প্রকৌশল করপোরেশন

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, জেনারেল ইলেকট্রিক ম্যানুফ্যাকচারিং কোম্পানি লিমিটেড

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

০১ জুলাই ২০১৯ খ্রি: হতে ৩০ জুন ২০২০ খ্রি: পর্যন্ত

## সূচীপত্র

বিবরণ	পাতা নং
উপক্রমনিকা (Preamble)	১
জিইএমকো'র কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	২
সেকশন- ০১ জিইএমকো'র রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	৪
সেকশন- ০২ কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৫
সংযোজনী-০১ শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)	৯
সংযোজনী-০২ কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১০
সংযোজনী-০৩ কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা	১১

## উপক্রমনিকা (Preamble)

সংস্থার প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের শিল্প মন্ত্রণালয়ের আওতাধীন বাংলাদেশ ইস্পাত ও প্রকৌশল করপোরেশন (বিএসইসি)

এবং

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, জেনারেল ইলেকট্রিক ম্যানুফ্যাকচারিং কোম্পানি লিমিটেড (জিইএমকো) এর মধ্যে ২০১৯ সালের জুন মাসের ২০ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেনঃ

## **জেনারেল ইলেকট্রিক ম্যানুফ্যাকচারিং কোম্পানি লিমিটেড (জিইএমকো) এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of General Electric Manufacturing Company Limited)**

জেনারেল ইলেকট্রিক ম্যানুফ্যাকচারিং কোম্পানি লিমিটেড (জিইএমকো) দেশের বিদ্যুৎ সেক্টরের জনগুরুত্বপূর্ণ অত্যাবশ্যকীয় বৈদ্যুতিক ট্রান্সফরমার ও আনুষঙ্গিক সরঞ্জাম উৎপাদনকারী আইএসও (৯০০১:২০১৫) সনদ প্রাপ্ত সরকারী খাতের একমাত্র নির্ভরযোগ্য শিল্প প্রতিষ্ঠান। প্রতিষ্ঠানটি বাণিজ্যিক নগরী চট্টগ্রামের পতেঙ্গা শিল্পাঞ্চলে ১২২.৯৬ একর ভূমিতে ১৯৭৮ সালে প্রতিষ্ঠিত হয়। কোম্পানিটি শিল্প মন্ত্রণালয়ের অধীনে বিএসইসি'র নিয়ন্ত্রনে পরিচালিত ১০০% সরকারী মালিকানাধীন প্রতিষ্ঠান। কোম্পানির উৎপাদিত বৈদ্যুতিক ট্রান্সফরমার স্থানীয় মুদ্রায় সরবরাহের পাশাপাশি গত ৪০ বৎসর যাবত প্রচ্ছন্ন রপ্তানীর মাধ্যমে দেশের কষ্টার্জিত বিপুল পরিমাণ বৈদেশিক মুদ্রা সাশ্রয়ে অবদান রেখে আসছে।

### **সাম্প্রতিক অর্জন :**

- ক) সৌদি আরবের Engineering Dimension- এর সাথে ট্রান্সফরমার সহ আনুষঙ্গিক বৈদ্যুতিক সরঞ্জাম উৎপাদনের বিষয়ে চুক্তি স্বাক্ষর।
- খ) বৈদ্যুতিক ক্যাবলস উৎপাদনের জন্য সৌদি আরবের Riyadh Cables Group of Companies-এর সাথে MoU স্বাক্ষর।
- গ) মেসার্স কনফিডেন্স ইলেকট্রো-মেক লি: এর সাথে Single Phase & Three Phase Smart Pre-Payment Meter প্রস্তুত ও বাজারজাতকরণ বিষয়ে গত ১৮/০১/২০১৮ খ্রি: তারিখে MoU স্বাক্ষরিত হয়েছে। খসড়া চুক্তিপত্র অনুমোদনের জন্য শিল্প মন্ত্রণালয়ে গত ১৮/১২/২০১৮ খ্রি: তারিখে প্রেরণ করা হয়েছে। অনুমোদন পাওয়ার পর চূড়ান্ত চুক্তি স্বাক্ষরিত হবে।
- ঘ) ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ কার্যক্রম চালুকরণের মাধ্যমে মানব সম্পদ উন্নয়ন।
- ঙ) ট্রান্সফরমার টেস্টিং এর জন্য আধুনিক ডিজিটাল এনালাইজার ক্রয়।
- চ) তিনটি গোড়াউন ভাড়া প্রদানের নিমিত্তে রিপেয়ার সম্পূর্ণ করত: Engineering Dimension-কে ভাড়া প্রদান।
- ছ) উৎপাদন ভবন ও প্রধান ভবনের বৃষ্টির পানি বন্ধের প্রয়োজনীয় মেরামত কাজ সম্পন্ন।
- জ) ইস্টার্ন রিফাইনারী লিমিটেড এর চাহিদাকৃত ১৫ একর জমি লীজ প্রদানের কার্যক্রম চলমান।
- ঝ) বাংলাদেশ পল্লী বিদ্যুতায়ন বোর্ড (বাপবিবো)-এ Single Phase Wound Core ট্রান্সফরমার সরবরাহের নিমিত্ত প্রয়োজনীয় যন্ত্রপাতি ক্রয়ের প্রক্রিয়া চলমান। সরাসরি বাপবিবো'র সাথে বিপণন ব্যবস্থা নিশ্চিত করা গেলে প্রতিষ্ঠানের টার্নওভার বৃদ্ধি পাবে।
- ঞ) কারিগরি জ্ঞানে দক্ষ মানবসম্পদ তৈরীর লক্ষ্যে জিইএমকো টেকনিক্যাল ট্রেনিং ইনস্টিটিউট চালু সহ বাংলাদেশ কারিগরি শিক্ষা বোর্ড কর্তৃক অনুমোদন।
- ট) অত্র প্রতিষ্ঠানের ব্যবহৃত খালি জায়গা বিভিন্ন প্রতিষ্ঠানকে মাসিক ভাড়া প্রদান করা।
- ঠ) পণ্যের বহুমুখীকরণের অংশ হিসাবে বৈদ্যুতিক সাবস্টেশন সংযোজন/স্থাপন সহ সংশ্লিষ্ট মালামাল সরবরাহ।

### **সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জ সমূহ:**

- ক) প্রতিষ্ঠানের পুরাতন অবকাঠামো।
- খ) অবকাঠামো নির্মাণে আর্থিক সীমাবদ্ধতা।
- গ) সিদ্ধান্ত গ্রহণ ও নিষ্পত্তিতে অধিক সময় ব্যয়।
- ঘ) পণ্য বহুমুখীকরণের লক্ষ্যে প্রকল্প গ্রহণ ও বাস্তবায়নে দীর্ঘসূত্রতা।
- ঙ) পিপিআর নির্ভর কৌশল সংগ্রহের ফলে যথাসময়ে তা না পাওয়া।
- চ) চলতি মূলধনের অভাব।
- ছ) বাজারে নিম্নমানের পণ্যের উপস্থিতি।
- জ) সরকারী খাতের উপর নির্ভরশীলতা।
- ঝ) সরকারী প্রতিষ্ঠানসমূহের পণ্য ক্রয়ে সরকারী নির্দেশনা যথাযথ অনুসরণ না করা।

### **ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:**

সরকারী অনুমোদন মোতাবেক ইস্টার্ন রিফাইনারী লিমিটেড এর চাহিদাকৃত ১৫ একর জমি ১৩৮.০০ (একশত আটত্রিশ) কোটি টাকা মূল্যে ৪০ বৎসর মেয়াদে লীজ চুক্তি সম্পাদন হওয়ায় প্রতিষ্ঠানের আর্থিক অবস্থা উন্নতি বিধানের জন্য কোম্পানী বোর্ডের সভায় গৃহীত কর্ম পরিকল্পনা বাস্তবায়ন শুরু করা হয়েছে। ইতিমধ্যে ব্যাংক ঋণ ও অন্যান্য দায়-দেনা পরিশোধের কার্যক্রম গ্রহণ করা হয়েছে। প্রযুক্তি উন্নয়ন খাতে কিছু আধুনিক মেশিন স্থাপনের ব্যবস্থা গ্রহণসহ নিশ্চিত ও সম্ভাব্য কার্যাদেশ সমূহ বাস্তবায়নের জন্য কৌশল আমদানীর ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে। বিপিডিবি, ডিপিডিসি, ডেসকো, নেসকো, ওজোপাডিকো এবং বিআরইবি কর্তৃক তাদের চাহিদার ৫০%

মালামাল অত্র প্রতিষ্ঠান হতে পূর্বের ন্যায় সরকারি নির্দেশনা অনুযায়ী ক্রয়ের ব্যবস্থা গ্রহণ অব্যাহত রাখলে প্রতিষ্ঠানটি আগামীতে লাভজনকভাবে পরিচালনা সম্ভব হবে। যার ফলশ্রুতিতে নিম্নোক্ত পরিকল্পনাসমূহ উপস্থাপন করা হইল :

ক) **Direct Procurement-** এর আওতায় বিপিডিবি, ডিপিডিসি, ডেসকো, নেসকো, ওজোপাড়িকো এবং বিআরইবি তাদের চাহিদার ৫০% ট্রান্সফরমার সরকারি মূল্যে ট্রান্সফরমার সরবরাহের পরিকল্পনা করা হয়েছে। সরাসরি ক্রয় নিশ্চিত করলে অত্র প্রতিষ্ঠানের বিপণন সমস্যা সমাধানের সাথে প্রতিষ্ঠানটি ব্রেক ইভেনে পরিচালনা করা সম্ভব হবে।

খ) **Engineering Dimension-** এর সাথে ট্রান্সফরমার সহ অনুষ্ঠানিক বৈদ্যুতিক সরঞ্জাম উৎপাদনের বিষয়ে চুক্তি স্বাক্ষর হয়েছে। **Engineering Dimension-** কে প্রয়োজনীয় সহায়তার মাধ্যমে জিইএম কোং লি: কে উন্নতির লক্ষ্যে এগিয়ে নেয়া।

গ) বৈদ্যুতিক ক্যাবলস উৎপাদনের জন্য সৌদি আরবের **Riyadh Cables Group of Companies-**এর সাথে MoU স্বাক্ষর হয়েছে। প্রয়োজনীয় সহায়তার মাধ্যমে চুক্তি স্বাক্ষর সম্পূর্ণ করা সহ জিইএম কোং লি: কে উন্নতির লক্ষ্যে এগিয়ে নেয়া।

ঘ) মেসার্স কনফিডেন্স ইলেক্ট্রো-মেক লি: এর সাথে **Single Phase & Three Phase Smart Pre-Payment Meter** প্রস্তুত ও বাজারজাতকরণ বিষয়ে গত ১৮/০১/২০১৮ খ্রি: তারিখে MoU স্বাক্ষরিত হয়েছে। খসড়া চুক্তিপত্র অনুমোদনের জন্য শিল্প মন্ত্রণালয়ে গত ১৮/১২/২০১৮ খ্রি: তারিখে প্রেরণ করা হয়েছে। অনুমোদন পাওয়ার পর চূড়ান্ত চুক্তি স্বাক্ষরিত হবে। চুক্তি অনুযায়ী **Single Phase & Three Phase Smart Pre-Payment Meter** প্রস্তুত ও বাজারজাতকরণের মাধ্যমে জিইএমকো কে এগিয়ে নেয়া।

ঙ) কারিগরি জ্ঞানে দক্ষ মানবসম্পদ তৈরীর লক্ষ্যে জিইএমকো টেকনিক্যাল ট্রেনিং ইনস্টিটিউট চালু করা হয়েছে। যথাযথ পরিচালনার মাধ্যমে অত্যাধুনিক ট্রেনিং ইনস্টিটিউট চালু করা।

চ) প্রতিষ্ঠানের চলতি মূলধন সংকট নিরসনের লক্ষ্যে ইতোমধ্যে কার্যকর পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়েছে। ফলশ্রুতিতে পুঞ্জীভূত ব্যাংক ঋণের সুদ হ্রাস পেয়েছে। যার ফলে উৎপাদন ব্যয় উল্লেখযোগ্য ভাবে হ্রাস পেয়েছে।

জ) প্রতিষ্ঠানের উৎপাদিত পণ্যে ব্যবহৃত প্রধান কাঁচামালসমূহ আমদানির মাধ্যমে উৎপাদন ব্যয় সাশ্রয়ের পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়েছে।

ঝ) জিইএমকোর অভ্যন্তরে অত্যাধুনিক বহুতল ভবন নির্মাণ এবং বাণিজ্যিক ব্যবহারের মাধ্যমে অর্থ উপার্জন।

ঞ) পণ্যের বহুমুখীকরণের অংশ হিসাবে বৈদ্যুতিক সাবস্টেশন সংযোজন/স্থাপন সহ সংশ্লিষ্ট মালামাল সরবরাহ কার্যক্রম বৃদ্ধির মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানের আয় বাড়ানো।

ট) জিইএমকোতে **Aluminum Melting Plant with CCR line** স্থাপনের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ।

ঠ) জিইএমকোতে **Copper Melting Plant with CCR line** স্থাপনের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ।

ড) জিইএমকোতে **Green Hot Dip Galvanizing Plant with Electroplating Plant** স্থাপনের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ।

ণ) জিইএমকোতে **Powder Coating Plant** স্থাপনের প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ।

#### ২০১৯-২০২০ অর্থ বৎসরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

ক) দেশের অন্যতম বিদ্যুৎ বিতরণ সংস্থা বিপিডিবি, ডিপিডিসি, ডেসকো, নেসকো, ওজোপাড়িকো এবং বিআরইবি সহ অন্যান্য সংস্থা যথাঃ ঢাকা ওয়াসা, বেপজা ইত্যাদি প্রতিষ্ঠানে প্রায় ৪৮ কোটি টাকার বিক্রয় লক্ষ্যমাত্রা অর্জন।

খ) উৎপাদিত ট্রান্সফরমারের মান উন্নয়নে টাইপ-টেস্ট সনদ প্রাপ্তি।

গ) পণ্যের বহুমুখীকরণ হিসাবে সিঞ্জোল-ফেজ/থ্রি-ফেজ প্রি-পেমেন্ট এনার্জি মিটার প্রস্তুত/সংযোজন ও বাজারজাতকরণ।

ঘ) থ্রি-ফেজ ট্রান্সফরমারের পাশাপাশি নতুন পণ্য হিসেবে সিঞ্জোল-ফেজ উল্কোর ট্রান্সফরমার উৎপাদন করত: বিআরইবিতে সরবরাহকরণ।

ঙ) বৈদ্যুতিক উপ-কেন্দ্র স্থাপন ও উপ-কেন্দ্রের বৈদ্যুতিক সরঞ্জামাদি সরবরাহ।

## সেকশন- ০১

### প্রতিষ্ঠানের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission) কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

#### ১.১: রূপকল্প (Vision) :

জেনারেল ইলেকট্রিক ম্যানুফ্যাকচারিং কোম্পানি লিমিটেড এ আর্ন্তজাতিক মানসম্পন্ন ট্রান্সফরমার ও অন্যান্য বৈদ্যুতিক সরঞ্জামাদি উৎপাদনের মাধ্যমে দেশের ক্রমবর্ধমান বৈদ্যুতিক চাহিদা পূরণ।

#### ১.২: অভিলক্ষ্য (Mission) :

টেকসই প্রযুক্তির প্রয়োগে দক্ষতার সাথে গুণগত মানসম্পন্ন ট্রান্সফরমার, বৈদ্যুতিক সামগ্রী যেমন- Single Phase & Three Phase Smart Pre-Payment Meter, ডপ-আউট ফিউজ, লাইটনিং এরেষ্টর, ডিসকানেস্টর, এলটি/এইচটি সুইচ গিয়ার উৎপাদন/সংযোজন, পিএফআই প্ল্যান্ট ও বৈদ্যুতিক উপ-কেন্দ্র স্থাপন, কমিশনিং এর মাধ্যমে দেশের ক্রমবর্ধমান বৈদ্যুতিক চাহিদা পূরণ।

#### ১.৩: কৌশল উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) :

##### ১.৩.১: সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:

- মানসম্পন্ন প্রকৌশল পণ্য উৎপাদন ও মেরামত।
- প্রতিষ্ঠানসমূহের উৎপাদিত পণ্য সৃষ্টি বিপণন, বিক্রয় ও মুনাফা বৃদ্ধির মাধ্যমে সংস্থার অর্থনৈতিক অবস্থান সুসংহতকরণ।
- প্রতিষ্ঠানসমূহে অবকাঠামো ও কারিগরি উন্নয়নের মাধ্যমে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি।
- অভ্যন্তরীণ চাহিদা নিরূপণ এবং বৈশ্বিক বাজার অন্বেষণ।
- উৎকৃষ্ট কাঁচামাল সংগ্রহ নিশ্চিতকরণ।
- পণ্যের বহুমুখীকরণ।

##### ১.৩.২: আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:

- দক্ষতার সঙ্গে বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন।
- দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন।
- তথ্য অধিকার ও স্ব-প্রণোদিত তথ্য প্রকাশ বাস্তবায়ন।
- উদ্ভাবন ও অভিযোগ প্রতিকারের মাধ্যমে সেবার মানোন্নয়ন।
- কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন।
- আর্থিক ব্যবস্থাপনা উন্নয়ন।

#### ১.৪: কার্যাবলি (Functions):

- দেশের বিদ্যুৎ খাতের চাহিদার প্রেক্ষিতে আন্তর্জাতিক মানসম্পন্ন ট্রান্সফরমার, Single Phase & Three Phase Smart Pre-Payment Meter, ডপ আউট ফিউজ, লাইটনিং এরেষ্টর, ডিসকানেস্টর, এলটি/এইচটি সুইচ গিয়ার, পিএফআই প্ল্যান্ট বৈদ্যুতিক উপ-কেন্দ্র উৎপাদন/সংযোজন, মেরামত ও সরবরাহ।
- সিঙ্গেল ফেইজ উন্ড কোর ট্রান্সফরমার উৎপাদন ও বাজারজাতকরণ।
- দক্ষ মানবসম্পদ তৈরীর লক্ষ্যে কারিগরি প্রশিক্ষণ প্রদান।
- ইন-হাউজ প্রশিক্ষণের কার্যক্রম চালুকরণের মাধ্যমে মানব সম্পদ উন্নয়ন।
- জিইএম কোম্পানি লিমিটেডকে লাভজনক প্রতিষ্ঠানে রূপান্তরকরণের মাধ্যমে মুনাফা অর্জন।
- জাতীয় রাজস্ব তহবিলে অর্থের যোগান।

সেকশন-০২

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objective)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের নাম (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্ম সম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কর্ম সম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ধারক ২০১৯-২০ (Target/Criteria Value for FY 2019-20)					প্রক্ষেপন (Projection) ২০২০-২১	প্রক্ষেপন (Projection) ২০২১-২২	
						২০১৭-১৮	২০১৮-১৯	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্ন			
						২০১৭-১৮	২০১৮-১৯	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
১) মানসম্পন্ন প্রকৌশল পণ্য উৎপাদন।	২	[১.১] ট্রান্সফরমার উৎপাদন	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	
২) প্রতিষ্ঠানের উৎপাদিত পণ্য সূচু বিপণন, বিক্রয় ও মুনাফা বৃদ্ধির মাধ্যমে সংস্থার অর্থনৈতিক অবস্থান সুসংহতকরণ	২৮	[২.১] আঞ্চলিক মান সম্পন্ন বৈদ্যুতিক ট্রান্সফরমার বাজারে সরবরাহ	[১.১.১] ট্রান্সফরমার উৎপাদন [২.১.১] বৈদ্যুতিক ট্রান্সফরমার বিক্রয়	সংখ্যা	২৮	৭০৯	১৭২	১৪৫৮	১৩০০	১২৫০	১২০০	১১৮০	১৫০০	১৫৫০	
৩) প্রতিষ্ঠানের অবকাঠামো ও কারিগরি উন্নয়নের মাধ্যমে উৎপাদনশীলতা বৃদ্ধি	২৫	[২.২] উৎপাদিত পণ্য বিক্রয়ে মুনাফা অর্জন ও জাতীয় অর্থনীতিতে অবদান।	[২.২.১] মুনাফার পরিমাণ [২.২.২] জাতীয় রাজস্ব তহবিলে অর্থের যোগান	টাকা (কোটি)	৫	(৬.৮৭)	(৩.৭৫)	১.৫৬	১.৪০	১.২৫	১.০৯	০.৯৪	১.৭০	১.৭৫	
৪) অভ্যন্তরীণ চাহিদা নিরূপণ ও বৈশ্বিক বাজার আবেশণ	৫	[৩.১] কারখানার বিএমআইকরণ	[৩.১.১] সিজেল ফেইল ট্রান্সফরমার উৎপাদন	তারিখ	৫	-	-	৩১.১২.১৯	৩১.০১.২০	২৯.০২.২০	১৫.০৩.২০	৩১.০৩.২০	৩১.০৩.২০	৩১.০৩.২০	৩১.০৩.২০
৫) উৎকৃষ্ট কাচামাল সংগ্রহ নিশ্চিতকরণ	১১	[৪.১] মার্কেট সার্ভে ও পণ্য রপ্তানির কার্যক্রম। [৫.১] উৎকৃষ্ট মানের কাচামাল সংগ্রহ	[৪.১.১] ট্রান্সফরমার রপ্তানীর লক্ষ্যে টাইপ টেস্ট সম্পন্নকরণ [৫.১.১] জিইএমকোর কাচামাল সংগ্রহ	টাকা (কোটি)	১১	১৯.১২	৪.৬২	৩২.৮৭	২৯.৫৮	২৬.৩০	২৩.০১	১৯.৭২	৬৫.০০	৬৫.০০	
৬) পণ্য বহুমুখীকরণ	৬	[৬.১] জিইএমকোর পণ্য বহুমুখীকরণ	[৬.১.১] সিজেল ফেইল উভ কোর ট্রান্সফরমার উৎপাদন ও বাজারজাতকরণ [৬.১.২] প্রি-পেসেট মিটার মুক্তি অনুমোদন [৬.১.৩] প্রি-পেসেট মিটার প্রস্তুতসংযোজন ও বাজারজাতকরণ	তারিখ	৩	-	-	৩০.০৬.২০	-	-	-	-	-	-	
				তারিখ	১	-	-	৩১.০৯.১৯	৩১.১০.১৯	১৪.১১.১৯	২৮.১১.১৯	১৫.১২.১৯	-	-	
				তারিখ	২	-	-	৩০.০৪.২০	৩১.০৬.২০	১০.০৬.২০	২৩.০৬.২০	৩০.০৬.২০	-	-	

**সংস্থার আর্থিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ**

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কলাম-৩ কার্যক্রম	কলাম-৪ কার্যসম্পাদনে সূচক	একক	কলাম-৫ কার্যসম্পাদনে সূচকের মান	কলাম-৬ লক্ষ্যমাত্রার মান (২০১৮-২০১৯)					
						জসাধারণ	অতি-উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতিমানের নিম্ন	
[১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহিতা	৬	[১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	[১.১.১] সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজন।	জনঘণ্টা	০.৫	১০০%	৬০	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
			[১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	%	০.৫	১০০	৯০	০৭	-	-	-
			[১.১.৩] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির সকল প্রতিবেদন অনলাইন দাখিলকৃত।	সংখ্যা	০.৫	৮	-	-	-	-	-
			[১.১.৪] মাস পর্যায়ের কার্যালয়ের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন পর্যালোচনা করে ফলাফল (feedback) প্রদত্ত।	তারিখ	০.৫	৩১ জানুয়ারি ২০২০	০৭ ফেব্রুয়ারি ২০২০	১০ ফেব্রুয়ারি ২০২০	১১ ফেব্রুয়ারি ২০২০	১৪ ফেব্রুয়ারি ২০২০	
			[১.২] জাতীয় শুল্কচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	%	১	১০০	৯৫	৯০	৮৭	-	
			[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	%	০.৫	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	-	
			[১.৩.১] অভিযোগ নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সংখ্যা	০.৫	১২	১১	১০	৯	-	
			[১.৩.২] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত	%	১	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	-	
[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ ও বাস্তবায়ন	৬	[১.৪.১] নির্ধারিত সময়ে ত্রৈমাসিক বাস্তবায়ন প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সংখ্যা	০.৫	৮	২	-	-	-		
			[১.৪.২] সেবা গ্রহীতাদের মতামত পরীক্ষা করা বাস্তবায়ন	তারিখ	০.৫	৩১ ডিসেম্বর ২০১৯	১৫ জানুয়ারি ২০২০	০৭ ফেব্রুয়ারি ২০২০	১৭ ফেব্রুয়ারি ২০২০	২৮ ফেব্রুয়ারি ২০২০	



**সংস্থার আর্থিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (চলমান)**

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্য	কলাম-৩ কার্যক্রম	কলাম-৪ কার্যসম্পাদনে সূচক	কলাম-৫ একক	কলাম-৬ কার্যসম্পাদনে সূত্রের মান	কলাম-৭ লক্ষ্যমাত্রার মান (২০১৮-২০১৯)					কলাম-৮ চলতিমানের নিম্ন																			
						অসাধারণ	অতি-উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতিমানের নিম্ন																				
[২] কর্মসম্পাদনের পতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	৪	[২.১] দপ্তর/সংস্থায় ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	[২.১.১] সকল শাখায় ই-নথি ব্যবহার	%	১	১০০	৯৯	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০																		
				[২.২] দপ্তর/সংস্থায় ই-ফাইলিং পদ্ধতি উদ্ভাবন	[২.২.১] ন্যূনতম একটি নতুন উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প চালুকৃত	%	১	৬০	৬০	৬০	৬০	৬০	৬০	৬০	৬০															
						[২.৩] পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগাদায়নপত্র জারী করা	[২.৩.১] পিআরএল আদেশ জারিকৃত	%	১	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০													
								[২.৩.২] ছুটি নগাদায়ন পত্র জারিকৃত	%	১	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০												
									[২.৪] তথা বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[২.৪.১] সকল তথা হালনাগাদকৃত	%	২	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০										
											[৩.১] বাজেট বাস্তবায়নে উন্নয়ন	[৩.১.১] বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণীত	তারিখ	১	১৬ আগস্ট ২০১৯	১৬ আগস্ট ২০১৯	১৬ আগস্ট ২০১৯	১৬ আগস্ট ২০১৯	১৬ আগস্ট ২০১৯	১৬ আগস্ট ২০১৯	১৬ আগস্ট ২০১৯	১৬ আগস্ট ২০১৯								
													[৩.২] স্বাবর অস্থাবর সম্পত্তি হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	[৩.২.১] স্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	১	৪	৪	৪	৪	৪	৪	৪	৪						
															[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি জন্য সুপারিশকৃত অডিট আপত্তি হালনাগাদকৃত	তারিখ	০.৫	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০				
																	[৩.৪] ইন্টারনেট বিলসহ ইউটিলিটি বিল পরিশোধ	[৩.৪.১] বিসিসি/বিটিসিএল এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	তারিখ	০.৫	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০	০৩ ফেব্রুয়ারি ২০২০		
																			[৩.৪.২] টেলিফোন বিল পরিশোধিত	%	০.৫	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	
																				[৩.৪.৩] বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	%	০.৫	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, জেনারেল ইলেকট্রিক ম্যানুফ্যাকচারিং কোম্পানি লিমিটেড, বাংলাদেশ ইম্পাত ও প্রকৌশল করপোরেশনের চেয়ারম্যান এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ ইম্পাত ও প্রকৌশল করপোরেশন এর অধীন শিল্প প্রতিষ্ঠান জেনারেল ইলেকট্রিক ম্যানুফ্যাকচারিং কোম্পানি লিমিটেড এর ব্যবস্থাপনা পরিচালকের নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত :



ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
জেনারেল ইলেকট্রিক ম্যানুফ্যাকচারিং কোম্পানি লিমিটেড  
উত্তর পতেঙ্গা, চট্টগ্রাম-৪২০৪।



তারিখ



চেয়ারম্যান  
বাংলাদেশ ইম্পাত ও প্রকৌশল করপোরেশন  
বিএসইসি ভবন, ১০২ কাজী নজরুল ইসলাম এভিনিউ  
কাওরান বাজার, ঢাকা-১২১৫।

তারিখ

## সংযোজনী-০১

### শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)

জিইএম কোং লিঃ	জেনারেল ইলেকট্রিক ম্যানুফ্যাকচারিং কোম্পানি লিমিটেড
পিএফআই প্ল্যান্ট	পাওয়ার ফ্যাক্টর ইম্প্রুভমেন্ট প্ল্যান্ট
কেভিএ	কিলো ভোল্ট এম্পিয়ার
এমআইএস	ম্যানেজমেন্ট ইনফরমেশন সিস্টেম
ডেসকো	ঢাকা ইলেকট্রিক সাপ্লাই কোম্পানি লিমিটেড
ডিপিডিসি	ঢাকা পাওয়ার ডিস্ট্রিবিউশন কোম্পানি লিমিটেড
বিপিডিবি	বাংলাদেশ পাওয়ার ডেভেলপমেন্ট বোর্ড
বিএসইসি	বাংলাদেশ ইম্পাত ও প্রকৌশল করপোরেশন
ওজেপাডিকো	ওয়েস্ট জোন পাওয়ার ডিস্ট্রিবিউশন কোম্পানি লিমিটেড
বিআরইবি	বাংলাদেশ রুরাল ইলেকট্রিফিকেশন বোর্ড
নেসকো	নর্দান ইলেকট্রিসিটি সাপ্লাই কোম্পানি লিমিটেড
এইচ টি	হাই টেনশন
এল টি	লো টেনশন

সংযোজনী- ০২: কর্ম সম্পাদন সূচক বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি এর বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্ম সম্পাদন সূচক সমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী সংস্থা/শিল্প প্রতিষ্ঠান	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
১	[১.১] ট্রান্সফরমার উৎপাদন [২.১] আর্ন্তজাতিক মান সম্পন্ন বৈদ্যুতিক ট্রান্সফরমার বাজারে সরবরাহ	[১.১.১] ট্রান্সফরমার উৎপাদন [২.১.১] বৈদ্যুতিক ট্রান্সফরমার বিক্রয়	বিভিন্ন বৈদ্যুতিক ট্রান্সফরমার উৎপাদন বৈদ্যুতিক ট্রান্সফরমার বিক্রয় লবামাত্রা অনুযায়ী পণ্যের উৎপাদন ও বিপণনের মাধ্যমে মুনাফা অর্জন কাঁচামাল ক্রয় ও উৎপাদিত পণ্য বিক্রয়কালীন ভ্যাট-ট্যাক্স প্রদান	জিইএম কোং লি: জিইএম কোং লি:	জিইএমকো'র হিসাব বিভাগ কর্তৃক প্রদত্ত প্রমাণ পত্র জিইএমকো'র হিসাব বিভাগ কর্তৃক প্রদত্ত প্রমাণ পত্র	এমআইএস প্রতিবেদন ও বাজেট বই। এমআইএস প্রতিবেদন ও বাজেট বই।
২	[২.২] উৎপাদিত পণ্য বিক্রয়ে মুনাফা অর্জন ও জাতীয় অর্থনীতিতে অবদান।	[২.২.১] মুনাফা পরিমান (করপূর্ব) [২.২.২] জাতীয় রাজস্ব তহবিলে অর্থের যোগান	বৈদ্যুতিক ট্রান্সফরমার উৎপাদনে আর্থনিক যন্ত্রপাতি ক্রয় কার্যক্রম ট্রান্সফরমারে আর্ন্তজাতিক মান নিশ্চিতকরণ উন্নত কাঁচামাল সংগ্রহের ক্রয় কার্যক্রম	জিইএম কোং লি: জিইএম কোং লি: জিইএম কোং লি: জিইএম কোং লি: জিইএম কোং লি: জিইএম কোং লি:	জিইএমকো'র হিসাব বিভাগ কর্তৃক প্রদত্ত প্রমাণ পত্র জিইএমকো'র হিসাব বিভাগ কর্তৃক প্রদত্ত প্রমাণ পত্র জিইএমকো'র হিসাব বিভাগ কর্তৃক প্রদত্ত প্রমাণ পত্র জিইএমকো'র হিসাব বিভাগ কর্তৃক প্রদত্ত প্রমাণ পত্র জিইএমকো'র হিসাব বিভাগ কর্তৃক প্রদত্ত প্রমাণ পত্র	এমআইএস প্রতিবেদন ও বাজেট বই। এমআইএস প্রতিবেদন ও বাজেট বই। এমআইএস প্রতিবেদন ও বাজেট বই। জিইএমকো বোর্ড সিদ্ধান্ত জিইএমকো বোর্ড সিদ্ধান্ত
৩	[৩.১] কারখানার বিএমআরইকরণ	[৩.১.১] সিঙ্গেল ফেইজ ট্রান্সফরমার উৎপাদনে মেশিনারিজ ক্রয়	উৎপাদিত পণ্য আর্থনিক যন্ত্রপাতি ক্রয় কার্যক্রম	জিইএম কোং লি:	জিইএমকো'র উৎপাদন বিভাগ কর্তৃক প্রদত্ত প্রমাণ পত্র	জিইএমকো বোর্ড সিদ্ধান্ত
৪	[৪.১] মার্কেট সার্ভে ও পণ্য রপ্তানির কার্যক্রম।	[৪.১.১] ট্রান্সফরমার রপ্তানীর লব্ধ টাইপ টেস্ট সম্পন্নকরণ	ট্রান্সফরমারে আর্ন্তজাতিক মান নিশ্চিতকরণ	জিইএম কোং লি:	জিইএমকো'র উৎপাদন বিভাগ কর্তৃক প্রদত্ত প্রমাণ পত্র	জিইএমকো বোর্ড সিদ্ধান্ত
৫	[৫.১] উৎকৃষ্ট মানের কাঁচামাল সংগ্রহ	[৫.১.১] জিইএমকো'র কাঁচামাল সংগ্রহ	উন্নত কাঁচামাল সংগ্রহের ক্রয় কার্যক্রম	জিইএম কোং লি:	জিইএমকো'র হিসাব বিভাগ কর্তৃক প্রদত্ত প্রমাণ পত্র	এমআইএস প্রতিবেদন ও বাজেট বই।
৬	[৬.১] জিইএমকো'র পণ্য বহুমুখীকরণ	[৬.১.১] সিঙ্গেল ফেইজ উচ্চ কোর ট্রান্সফরমার উৎপাদন ও বাজারজাতকরণ [৬.১.২] সিঙ্গেল ফেজ ও থ্রি ফেজ স্মার্ট প্রি-পেইড মিটার প্রযুক্তি/সংযোজনের ও বাজারজাতকরণ [৬.১.৩] বৈদ্যুতিক সাবস্টেশন ও সাবস্টেশন উপকরণ সংযোজনের/স্থাপন ও বাজারজাতকরণ	পণ্য বহুমুখীকরণার্থে নতুন পণ্য বাজারজাতকরণ	জিইএম কোং লি:	জিইএমকো'র উৎপাদন বিভাগ কর্তৃক প্রদত্ত প্রমাণ পত্র	জিইএমকো বোর্ড সিদ্ধান্ত

সংযোজনী- ০৩: অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট সুনির্দিষ্ট কর্ম সম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্ম সম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা বা প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
বিপিডিসি, ডিপিডিসি, ডেসকো, নেসকো, ওজেপাডিকো, বিআরইবি ইত্যাদি।	[২.১] আর্ন্তজাতিক মান সম্পন্ন বৈদ্যুতিক ট্রান্সফরমার বাজারে সরবরাহ	[২.১.১] বৈদ্যুতিক ট্রান্সফরমার বিক্রয়	জিইএম কো এর উৎপাদিত পণ্য সরাসরি ক্রয় করা	সরকারী প্রতিষ্ঠানে উৎপাদিত পণ্য ক্রয়ে সরকারী নির্দেশনা যথাযথ অনুসরণ করে জিইএমকো কে প্রাধান্য দেয়া	লক্ষ্যমাত্রা অনুযায়ী মুনাফা এবং জাতীয় কোষাগারে অর্থ যোগান সম্ভব হবে না।